



Universidad de la Sierra Sur

División de Estudios de Posgrado

Clave DGP: 200147

Maestría en Planeación Estratégica Municipal

PROGRAMA DE ESTUDIO

NOMBRE DE LA ASIGNATURA
Proyectos de Desarrollo Municipal

CICLO	CLAVE DE LA ASIGNATURA	TOTAL DE HORAS
Cuarto semestre	8044	96

OBJETIVO(S) GENERAL(ES) DE LA ASIGNATURA
Proporcionar conocimientos teórico-metodológicos para seleccionar y conocer la factibilidad de proyectos de inversión para el desarrollo local en el marco de la administración pública municipal.

TEMAS Y SUBTEMAS
<p>TEMA 1. Bases conceptuales de proyectos orientados al desarrollo local</p> <ul style="list-style-type: none"> 1.1 Funciones del Estado en el desarrollo local 1.2 Funciones de planificación en la gestión de programas y proyectos 1.3 Noción de proyecto 1.4 El enfoque basado en derechos humanos de los programas y proyectos de desarrollo 1.5 La inversión pública y los proyectos de desarrollo local 1.6 Componentes del sistema nacional de inversión pública <ul style="list-style-type: none"> 1.6.1 Normas, lineamientos y procedimientos de inversión pública 1.6.2 Metodologías de evaluación de proyectos 1.6.3 Un programa o proyectos de inversión pública (PIP) 1.6.4 Un Banco de Proyectos de Inversión (BPI) y un sistema de información que lo materializa 1.6.5 Un sistema de capacitación en evaluación y gestión de proyectos 1.7 Creación y evolución de un sistema nacional de inversión pública en México <p>TEMA 2. Ciclo de proyectos de inversión pública para el desarrollo local en México</p> <ul style="list-style-type: none"> 2.1 Planeación Estratégica de la Inversión <ul style="list-style-type: none"> 2.1.1 Realizar un análisis del marco estratégico <ul style="list-style-type: none"> 2.1.1.1 Análisis de los objetivos y metas del PND 2.1.2 Conceptualización de nuevos programas y proyectos de inversión (PIPs) <ul style="list-style-type: none"> 2.1.2.1 Identificar necesidades no satisfechas de bienes y servicios 2.1.2.2 Recopilar información relevante y objetiva 2.1.2.3 Seleccionar las dos mejores alternativas 2.1.2.4 Elaboración de ficha técnica. 2.1.3 Definición del portafolio de inversiones <ul style="list-style-type: none"> 2.1.3.1 Datos generales 2.1.3.2 Datos específicos 2.2 Tipos de proyectos <ul style="list-style-type: none"> 2.2.1 Proyectos de infraestructura económica 2.2.2 Proyectos de infraestructura social 2.2.3 Proyectos de infraestructura gubernamental 2.2.4 Proyectos de inmuebles 2.2.5 Otros proyectos de inversión 2.3 Tipos de programas

- 2.3.1 Programas de adquisiciones
- 2.3.2 Programas de mantenimiento
- 2.3.3 Estudios de pre-inversión
- 2.3.4 Otros programas de inversión

TEMA 3. Estudio de factibilidad de los proyectos

- 3.1 Estudios a realizar por montos de los programas y proyectos de inversión
 - 3.1.1 Ficha Técnica a nivel de estudio de conceptualización
 - 3.1.2 Análisis de costo-beneficio simplificado (ACBS) a nivel perfil
 - 3.1.3 Análisis de costo-beneficio a nivel pre-factibilidad
 - 3.1.4 Estudios de pre-inversión
 - 3.1.5 Sin cuantificación. Análisis de costo-eficiencia simplificado (ACBS) a nivel perfil o Análisis de costo-eficiencia (ACES) con estudios a nivel pre-factibilidad
 - 3.1.6 Análisis de costo-beneficio (ACB) y el Análisis de costo-eficiencia (ACE) estudios a nivel pre-factibilidad
- 3.2 Componentes de los estudios de los programas y proyectos de inversión
 - 3.2.1 Análisis a nivel perfil (ACBS o ACES)
 - 3.2.1.1 Estudios de mercado
 - 3.2.1.2 Estudio técnico
 - 3.2.1.3 Estudio ambiental
 - 3.2.1.4 Estudio legal
 - 3.2.2 Análisis a nivel pre-factibilidad (ACB o ACE)
 - 3.2.2.1 Resumen ejecutivo de los programas y proyectos de inversión
 - 3.2.2.2 Situación actual de los programas y proyectos de inversión
 - 3.2.2.3 Situación sin los programas y proyectos de inversión
 - 3.2.2.4 Situación sin los programas y proyectos de inversión
 - 3.2.2.5 Evaluación de los programas y proyectos de inversión
 - 3.2.2.6 Conclusiones y recomendaciones
 - 3.2.2.7 Anexos
 - 3.2.2.8 Bibliografía
 - 3.2.3 Estudios socioeconómicos
 - 3.2.3.1 Reglas de separabilidad
 - 3.2.3.2 No atribuir beneficios ni asignar costos mayores
 - 3.2.3.3 Las externalidades, efectos directos e indirectos asociados a los PIP
 - 3.2.3.4 La cuantificación de los costos y beneficios a pesos constantes del año de registro
 - 3.2.3.5 La tasa social de descuento emitida por la SHCP
- 3.3 Priorización de los programas y proyectos de inversión
 - 3.3.1 Agrupación de los PIP
 - 3.3.1.1 PIP en ejecución
 - 3.3.1.2 PIP de mantenimiento
 - 3.3.1.3 PIP nuevos
 - 3.3.2 Asignación de presupuesto
 - 3.3.2.1 PIP en ejecución
 - 3.3.2.2 PIP de mantenimiento
 - 3.3.2.3 PIP nuevos
 - 3.3.3 Criterios de priorización
 - 3.3.3.1 Rentabilidad socioeconómica
 - 3.3.3.2 Reducción de la pobreza extrema
 - 3.3.3.3 Desarrollo regional
 - 3.3.3.4 Concurrencia con otros PIP
 - 3.3.3.5 Criterios adicionales de acuerdo a particularidades del sector
- 3.4 Seguimiento de los programas y proyectos de inversión
 - 3.4.1 Programa de la ejecución
 - 3.4.1.1 Plan de trabajo
 - 3.4.1.2 Presupuesto del proyecto incluyendo los esquemas de financiamiento

- 3.4.1.3 Plan de administración de riesgos
- 3.4.2 Seguimiento de la ejecución
 - 3.4.2.1 Seguimiento del avance físico y financiero
 - 3.4.2.2 Documentar variaciones entre el avance de lo planeado y lo observado
 - 3.4.2.3 Actualización de los PIP en cartera de inversión
- 3.5 Elaboración de reporte final de ejecución
 - 3.5.1 Fechas de inicio y término
 - 3.5.2 Costos planeados y observados
 - 3.5.3 Lecciones aprendidas
- 3.6 Evaluación ex_post de los PIP
 - 3.6.1 Selección de PIP a evaluar
 - 3.6.2 Ejecutar las evaluaciones ex_post
 - 3.6.3 Documentar los resultados de la evaluación

TEMA 4. Marco legal de la formulación de Proyectos de Desarrollo Municipal

- 1.1 Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, y su Reglamento
- 1.2 Lineamientos para la elaboración y presentación de los análisis costo y beneficio de los programas y proyectos de Inversión
- 1.3 Lineamientos emitidos por la Unidad de Inversiones en materia de programas y proyectos de inversión
- 1.4 Presupuesto de egresos de la federación para el ejercicio correspondiente

TEMA 5. Estudios de caso de proyectos de desarrollo municipal

- 5.1 Análisis de la Formulación y evaluación de proyectos de inversión pública. Guía Básica de estado de Oaxaca
- 5.2 Selección de proyectos de agua potable, alcantarillado, plantas de tratamiento, caminos rurales productivos, pavimentación, residuos sólidos

ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

Con docente:

- Revisión de la literatura básica y complementaria de la asignatura.
- Análisis y síntesis de la literatura.
- Participaciones y discusiones abiertas y dirigidas de los alumnos sobre los temas.
- Revisión y/o realización de estudios de casos, ejemplos, prácticas y/o ejercicios.
- Asignación de diversas actividades pertinentes para el conocimiento y/o ejercicio de los alumnos sobre los temas.
- Las estrategias y material didáctico que considere el profesor para conducir el proceso de aprendizaje.

Independientes:

- Revisión de la literatura básica y complementaria de la asignatura.
- Análisis y síntesis de la literatura.
- Investigación, práctica y/o ejercicio que se considere pertinente para el conocimiento de la materia.

CRITERIOS Y PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

- La acreditación consistirá en tres evaluaciones parciales y una evaluación ordinaria.
- El promedio de las tres evaluaciones parciales corresponde al 50% de la calificación final, el restante 50% corresponde a la evaluación ordinaria.
- La calificación mínima aprobatoria de la asignatura es de 7.0.
- Los parámetros de las evaluaciones parciales serán a consideración del profesor en función del contenido y objetivo de esta asignatura, debiendo contar con evidencia de las mismas.
- Para tener derecho a presentar las evaluaciones parciales y ordinaria, se deberán cubrir con un mínimo de 85% de asistencias.
- Las evaluaciones parciales y ordinaria se efectuarán de acuerdo al calendario vigente de la Universidad.

BIBLIOGRAFÍA

Básica:

1. Ocampo, J. A.; Ortegón, E.; Aldunate, E. y Pacheco J. F. (2003). *Manual de bases conceptuales para el ciclo de*

- cursos sobre gerencia de proyectos y programas. Serie Manuales N° 24 Santiago, Chile: ILPES/CEPAL*
2. Contreras, E.; Cartes, F. y Pacheco, J. F. (2010) *Los SNIP de América Latina y el Caribe: Historia, evolución y lecciones aprendidas*. Documentos de trabajo. Serie Gestión N° 124 Santiago, Chile: ILPES/CEPAL
 3. Varea, M. y Serra, A. (2011). *Módulo 5 Gestión de programas y proyectos*. INDES- PRODEV- BID
 4. Instituto Hacendario del Estado de México (2003). *Elaboración y evaluación de proyectos de inversión*: serie guías técnicas no. 11. 1ª ed. Toluca, México: IHAEM
 5. SHCP (s/f) *Metodología global de las etapas que componen el ciclo de Inversiones*. México: Autor
 6. FIRA (2011). *Criterios Técnicos en la Evaluación de Proyectos*. FIRA boletín de educación financiera. Núm. 5 (reed) Morelia, Michoacán: Autor
 7. Gobierno del Estado de Oaxaca (2013). *Formulación y evaluación de proyectos de inversión pública. Guía básica*. Oaxaca, México: Banco de Programas y Proyectos de Inversión Pública-Secretaría de Finanzas
 8. LINEAMIENTOS para el seguimiento de la rentabilidad de los programas y proyectos de inversión de la Administración Pública Federal. Martes 18 de marzo de 2008 (Primera Sección) México: Diario Oficial de la Federación
 9. LINEAMIENTOS para la determinación de la información que deberá contener el mecanismo de planeación de programas y proyectos de inversión. Viernes 27 de abril de 2012 (Primera Sección) México: Diario Oficial de la Federación
 10. LINEAMIENTOS para el registro en la Cartera de Programas y Proyectos de Inversión. Lunes 30 de diciembre de 2013 (Segunda Sección) México: Diario Oficial de la Federación
 11. Centro de Estudios para la Preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos (2004). *Apuntes Sobre Evaluación Social de Proyectos*. 2da. Ed. D.F.; México: CEPEP
 12. Gómez-Galán, M.; Pavón P., D. y Sainz O., H. (2013). *El enfoque basado en derechos humanos a los programas y proyectos de desarrollo*. Madrid, España: CIDEAL

De consulta:

1. Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES) (2004). *Guía para la presentación de proyectos*. 26ª edición. México: Ed. Siglo XXI
2. Inzunza I., V. (2003) *Formulación y Evaluación de proyectos de inversión*. México: UniSon
3. Hernández H., A. (2005) *Formulación y Evaluación de proyectos de inversión*. 5ª edición. México: Thompson
4. Coss Bu R. (2001). *Análisis y evaluación de proyectos de inversión*. México: Limusa
5. ILPES (1993), *Manual metodológico de identificación, preparación y evaluación de proyectos ambientales*. LC/IP/L88, Santiago.
6. ILPES (1994), *Métodos de análisis prospectivo: reseña y su utilidad en proyectos de inversión*, LC/IP/L91, Santiago.

PERFIL PROFESIONAL DEL DOCENTE

- Maestría o Doctorado en áreas relacionadas con la formulación y evaluación de proyectos de desarrollo.
- Experiencia profesional y en investigación en el área.
- Experiencia docente mínimo a nivel licenciatura.